



Aan: Het College van B&W gemeente Waadhoeke  
Harlingerweg 18  
8801 PA Franeker  
Per email: [info@waadhoeke.nl](mailto:info@waadhoeke.nl)

Datum: 18-11-2024

Betreft: **subsidieverzoek 2025-28 Academie van Franeker**

Geacht college,

Op maandag 25 maart jl. hadden wij overleg met u over onze subsidieaanvraag voor 2025-28. In dat overleg verzochten én motiveerden wij verhoging van gemeentelijke subsidie van jaarlijks € 30.000,- naar jaarlijks € 125.000,- teneinde beroepsmatige ondersteuning in te kunnen zetten voor noodzakelijke doorontwikkeling van de Academie.

U gaf toen aan - mede met het oog op het gevraagde meerjarig karakter van de subsidie - behoefte te hebben aan een onafhankelijke externe beoordeling van de met beroepsmatige ondersteuning beoogde resultaten en de kosten daarvan. Daartoe heeft u Ruud Goeman opdracht gegeven onderzoek te doen en op basis daarvan advies te geven.

Het onderzoek van de heer Goeman is vervat in het rapport *Men moet it seil net heger lûke as de mêst* treft u aan als bijlage. Voor de conclusies en adviezen verwijzen wij kortheidshalve naar de pagina's 25 e.v.

Op 11 november jl. vond er bestuurlijk overleg met ons plaats. Van de kant van de gemeente werd aangegeven dat het rapport o.a. relevantie, werking en kosten van beroepsmatige ondersteuning goed inzichtelijk maakt. Het bestuur van de Academie van Franeker was het geheel eens met deze waardering en analyse.

Met het oog op de in de Algemene subsidieverordening Waadhoeke gestelde termijnen dienden wij op 24 juni jl. reeds een subsidieaanvraag 2025 ter grootte van € 125.000,- bij u in. Met dit schrijven geven wij een nadere onderbouwing van die aanvraag voor 2025, alsmede voor daaropvolgende jaren. Het bijgaande rapport kunt u daartoe als hier ingevoegd beschouwen, met de opmerking onzerzijds dat wij de daarin opgenomen adviezen aan respectievelijk de Gemeente en de Academie volledig onderschrijven.

*Aanleiding verhoogde subsidieaanvraag.*

De Academie bevindt zich op een kruispunt in haar 7-jarig bestaan. De aanbodgerichte basisactiviteiten (publiekcolleges, junior-academie e.d.) blijven in ruime belangstelling staan terwijl nieuwe, meer vraaggerichte project-activiteiten (in het onderwijs, rond thema's als verzilting e.d.) in ontwikkeling zijn. Om continuïteit van de Academie te kunnen waarborgen en om verander-



ingen te beheren is ontwikkeling van de organisatie en meer continue aansturing nodig. Dit is met inzet van louter vrijwilligers niet haalbaar.

*Beoogde doelen en resultaten.*

Inzet van beroepsmatige ondersteuning richt zich in hoofdzaak op drie pijlers die voor doorontwikkeling van de Academie en het realiseren van doelen onontbeerlijk zijn:

- *Vrijwilligersbeleid*: ontwikkelen en uitvoeren van vrijwilligersbeleid, o.a. gericht op werving en selectie van nieuwe vrijwilligers, communicatie, scholing en ondersteuning;
- *Relatiebeheer*: opbouwen, onderhouden en versterken van relaties met o.a. kennisinstellingen (RUG, campus Fryslân, hogescholen), samenwerkingspartners, overheden en fondsen;
- *Projecten*: projectbeheer, o.a. gericht op risicobeheer, voortgangsbewaking, ondersteuning van (vrijwillige) projecttrekkers

Overigens blijven de *activiteiten* waarvoor u de Academie subsidie verstrekt, ongewijzigd. Hiervoor verwijzen we naar ons meerjarenbeleidsplan 2024 t/m 2028 dat met de subsidieaanvraag van 24 juni jl. werd meegezonden.

*Financiële onderbouwing.*

In het bij onze subsidieaanvraag van 24 juni jl. meegezonden meerjarig financieel kader rekenden wij met een structurele subsidie van € 125.000 m.i.v. het boekjaar 2015. Dit bedrag is opgebouwd uit de huidige subsidie van € 30.000,- vermeerderd met € 95.000,- ter dekking van de kosten voor beroepsmatige ondersteuning. Dit bedrag past binnen de bandbreedte van loonkosten genoemd in het rapport: tussen € 75.500,- en € 102.000,- bij een contractomvang van 29 uur per week.

Ten slotte nog drie opmerkingen: (1) met onderschrijving van het rapport aanvaarden wij uiteraard de in het rapport aanbevolen inspanning om inkomsten en/of medefinanciering te realiseren, zodanig dat de subsidie uiterlijk in 2028 met 25% verminderd kan worden. (2) In het bestuurlijk overleg van 11 november jl. is van uw kant de wenselijkheid uitgesproken dat jaarlijks een voortgangsgesprek met de Academie van Franeker wordt gevoerd over de resultaten van de inzet van de beroepsmatige ondersteuning en onze activiteiten. Graag geven wij hier gevolg aan. (3) Op verzoek van de gemeente is aan het rapport een bijlage gevoegd, opgesteld door de onderzoeker, waarin wordt ingegaan op het publieke belang van de Academie, in het licht van het gemeentelijke beleid. Wij verwijzen daar graag naar.

Wij hopen op een positief besluit uwerzijds. Uiteraard zijn wij bereid om een en ander nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

Namens het bestuur van de Academie van Franeker,

Anne Bergsma  
Penningmeester