



Stichting
Waarborgfonds
Sport

SC Franeker

Rapport Borgstelling



Projectnummer:	2024 047
Project:	Renovatie clubgebouw
Datum:	mei 2024
Adviseur:	Stef Nieuweweme
Telefoon:	06-30101308
E-mail:	s.nieuweweme@sws.nl
Website:	www.sws.nl

Nummer 2024 047 SC Franeker

**Werkwijze SWS en disclaimer**

*Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) is een onafhankelijke stichting die actief is in heel Nederland. SWS is in 1980 opgericht op initiatief van het Ministerie van VWS, NOC*NSF en De Lotto nadat eind jaren '70 werd geconstateerd dat sportverenigingen steeds meer moeite hadden om voor de aanleg, bouw, renovatie of verduurzaming van de accommodatie een bancaire lening te krijgen.*

Het belangrijkste doel van SWS is het stimuleren van het bezit van kwalitatief goede accommodaties voor sportorganisaties. SWS doet dit door borgstellingen te verstrekken aan banken.

Dit Rapport Borgstelling geeft inzage in de uitgangspunten op basis waarvan SWS de financiële haalbaarheid van de investering- en financieringsplannen van de sportorganisatie die een borgstelling heeft aangevraagd heeft beoordeeld. De door aanvrager beschikbaar gestelde informatie is door SWS aangevuld en verwerkt tot dit rapport. Naast openbare bronnen maakt SWS hierbij gebruik van de kennis en informatie uit de jaarstukken die jaarlijks worden ontvangen van meer dan 1.400 sportorganisaties uit ruim 30 verschillende sportdisciplines. Ondanks dat dit met de grootste zorgvuldigheid is gedaan wil SWS benadrukken dat aan dit rapport geen rechten kunnen worden ontleend. Dat geldt in het bijzonder voor de juridische en fiscale aspecten die in het rapport worden benoemd. SWS adviseert in alle gevallen aan de betreffende sportorganisatie of andere belanghebbenden om zelf onderzoek te (laten) doen en de eigen specifieke situatie te laten toetsen door deskundigen zoals bijvoorbeeld een jurist, accountant en/of fiscalist.

SWS aanvaardt dan ook geen enkele aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van enige onjuistheid of onvolledigheid (in de meest ruime zin des woords) van de informatie opgenomen in dit rapport. Noch SWS, noch diens staf of medewerkers zijn aansprakelijk voor directe, bijkomende en/of gevolgschade, dan wel indirecte schade.



Nummer **2024 047** **SC Franeker**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



A

Aanvrager

Naam	SC Franeker
Gemeente	Waadhoeke
Opgericht d.d.	02-05-1926
Nummer KvK	40001013
Website	www.scfraneke.nl
Secretaris	Dhr F. Wanders
E-mail	secretaris@scfraneke.nl
Penningmeester	Dhr T. Eijkenaar
Telefoon	06-46618885
E-mail	penningmeester@scfraneke.nl
Voorzitter	Mevr S. Kuiken
E-mail	voorzitter@scfraneke.nl

B Toekenningbesluit

Bovengenoemde aanvrager heeft bij Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) een aanvraag ingediend om in aanmerking te komen voor een borgstelling. Aanvrager is voornemens om met de NWB Bank een financieringsovereenkomst af te sluiten. Deze bank is hiertoe bereid op voorwaarde dat de gemeente Waadhoeke een 100% garantie afgeeft voor deze lening. De borgstelling van SWS wordt verstrekt aan de gemeente om een deel van het risico over te nemen.

Type investering:	Renovatie clubgebouw
Hoofdsom lening:	650.000 euro
Toegekende borgstelling:	250.000 euro
Looptijd borgstelling:	15 jaar
Jaarlijkse afbouw:	16.667 euro

Voordat de borgstelling definitief aan de gemeente wordt verstrekt moet er zijn aangetoond dat aan de volgende opschortende voorwaarden is voldaan:

- 1 De gemeente is bereid een 100% garantie af te geven jegens de NWB Bank.
- 2 De gebruiksrechten van de ondergrond moeten voldoende zijn gewaarborgd gedurende de looptijd van de financiering.
- 3 Hypothecaire inschrijving waarbij SWS, eventueel gezamenlijk met de gemeente en/of de kredietverstrekker, het 1ste recht van hypotheek verkrijgt.
- 4 De BOSA-subsidie van minimaal 353.166 euro dient definitief te zijn toegekend door DUS-I.
- 5 De subsidie van de gemeente van minimaal 20.000 euro dient definitief te zijn toegekend.
- 6 De bijdrage van derden van minimaal 332.500 euro dient definitief te zijn toegekend.
- 7 De opbrengst uit acties van minimaal 75.000 euro moet bijeengebracht en bijgeschreven zijn op de rekening van de vereniging.
- 8 De lening van 30.323 euro bij het BNG-D moet volledig zijn afgelost, voordat de huidige lening wordt afgesloten.
- 9 De looptijd van de nieuw af te sluiten lening is 40 jaar.

c Partners

NWB-Bank

Gemeente Waadhoeke

Contactpersoon	Mevr I. Krens-van der Heijden	Dhr P. Helmus
Adres	Rooseveltplantsoen 3	
PC/Plaats	2517 KR Den Haag	
Telefoon	06-26596941	06-30097433
E-mail	inge.vanderheijden@nwwbank.com	p.helmus@waardhoeke.nl

Nummer 2024 047 **SC Franeker**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



D Informatie over de aanvrager

De in 1926 opgerichte SC Franeker is een voetbalvereniging afkomstig uit Franeker in de gemeente Waadhoeke. Leden van de vereniging hebben de mogelijkheid om zowel op recreatief als prestatief niveau te sporten. Het 1ste elftal van de vereniging komt in het seizoen 2023/2024 uit in de 3e klasse B van het zaterdagvoetbal. Daarnaast komen er nog 6 seniorenteams en 37 junioren-/pupillenteams uit in competitieverband.

De vereniging draait vooral op de inzet van vrijwilligers. Een team van circa 135 vrijwilligers is op verschillende manieren actief om de organisatie rondom de club in goede banen te leiden. De vereniging heeft 1 werknemer in loondienst. Dat is de trainer van de 1ste selectie.

De vereniging is te typeren als een actieve vereniging met een dorpskarakter dat midden in de samenleving staat.

E Accommodatie van de aanvrager

De vereniging is gehuisvest op het sportpark gelegen aan het Jan Rodenhuisplein te Franeker. Naast de voetbalvereniging bevindt zich er de plaatselijke sporthal, tennisvereniging, ijsvereniging en kaatsvereniging



Het sportpark van SC Franeker. Bron: Google Maps.

Op het sportpark heeft de vereniging de beschikking over 2 verlichte kunstgrasvelden, 2 onverlichte natuurgrasvelden en 1 pupillen grasveld. Deze worden door de vereniging gehuurd van de gemeente, die tevens verantwoordelijk is voor het groot onderhoud en de toekomstige vervangingsinvesteringen. Het clubhuis en de kleedkamers zijn eigendom van de vereniging en door de slechte staat al enkele jaren gesloten. De vereniging wil het clubgebouw en de kleedkamers grondig renoveren waarbij alleen het geraamte van het pand behouden blijft. De voetbal gerelateerde materialen zoals doelen en dugouts zijn in goede staat. SWS heeft middels het toekennen van een borgstelling (project 2021 076) haar medewerking verleend aan de totstandkoming van de realisatie van led verlichting. In verband met de afgegeven borgstelling heeft SWS jaarlijks inzage in de jaarstukken van de vereniging.

F Over de gebruikers van de accommodatie

Het ledenaantal van de vereniging is in de afgelopen jaren gedaald. Telde de vereniging in 2020/2021 nog 555 leden, in 2021/2022 waren dit er 541, in 2022/2023 waren dit er 496 en momenteel zijn dit er 488. In 2022/2023 is er een team 'opgestapt' vanwege onenigheid met de trainer waardoor er een flinke daling in het ledenaantal is te zien. Het aantal jeugdleden is wel toegenomen. Een voetbalvereniging in Nederland had in 2023 gemiddeld 425 leden.

SC Franeker is dan ook te typeren als een vereniging van gemiddelde omvang.

Nummer 2024 047 SC Franeker

Stichting
Waarborgfonds
Sport**Vervolg over de gebruikers van de accommodatie**

Soort leden	aanwezige leden	bijdrage per lid*	totaal 2023/2024	begroting leden	bijdrage per lid*	totaal 2024/2025
Benjamins	68	149	10.105	68	159	10.812
Pupillen	132	166	21.900	132	176	23.232
Junioren	131	185	24.235	131	190	24.890
Senioren	157	174	27.353	157	223	35.066
Totaal	488		83.593	488		94.000

* gemiddelde bijdrage verschillende categorieën

De contributieverhogingen zijn vastgesteld in de ALV.

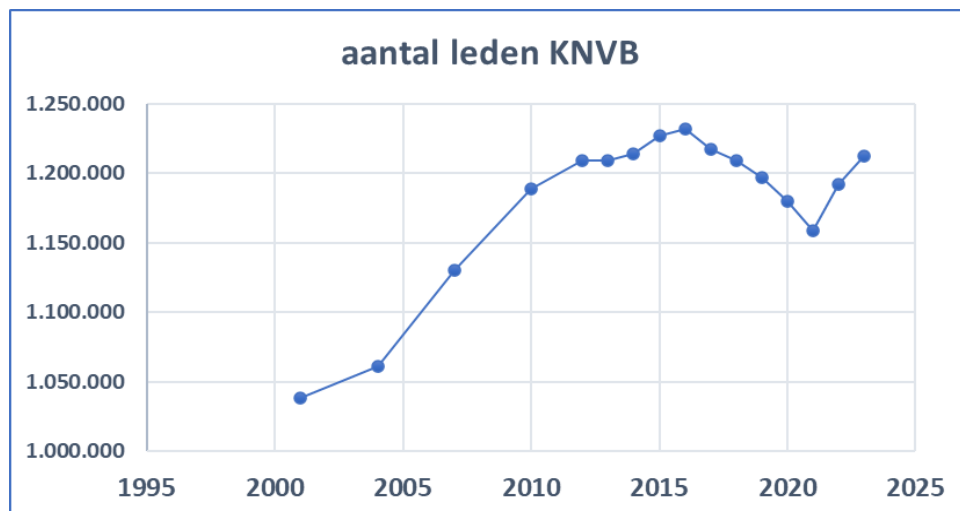
Voor voetbal in het algemeen geldt dat de contributie per vereniging sterk kan verschillen. Uit de 'contributiemonitor 2022/2023' uitgevoerd door het Mulier Instituut komt een gemiddelde contributie voor senioren van 205 euro, 156 euro voor junioren en 129 euro voor pupillen.

Ten opzichte van 2016/2017 is de gemiddelde contributie voor senioren slechts met 8 euro toegenomen.

Uit dit onderzoek komt tevens naar voren dat er grote verschillen zijn tussen de verschillende regio's. Voor de regio waar SC Franeker deel van uitmaakt geldt volgens dit onderzoek een gemiddelde contributie van 183 euro voor senioren, 132 euro voor junioren en 109 euro voor pupillen. De contributie van SC Franeker ligt met 227 euro voor senioren boven het gemiddelde. In vergelijking tot verenigingen in de directe omgeving is de contributie als gemiddeld te bestempelen.

Ontwikkelingen op landelijk niveau

Per 30 juni 2023 telde de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (KNVB) 1.212.697 leden. Dat betekent dat er voor het 2e jaar op rij sprake is van een groei (+1,7%) van het aantal leden. Dit terwijl er de periode voorafgaand aan 2021/2022 sprake was van een neerwaartse trend.



Positief is dat de ledengroei in nagenoeg alle categorieën heeft plaatsgevonden. Zowel het aantal pupillen als het aantal senioren is toegenomen. Bij de junioren is er sprake van een lichte daling van het aantal leden.

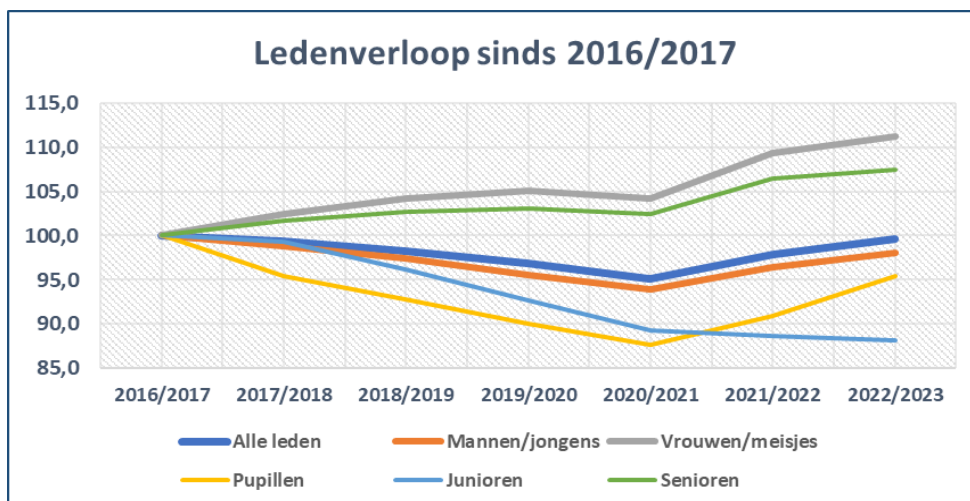
In het jaarverslag 2022/2023 van de KNVB wordt als een mogelijke verklaring genoemd dat er in de afgelopen jaren veel tijd en energie is gestoken in het aanbod voor pupillen en senioren. Er is specifiek gekeken naar wat deze doelgroepen vragen, hoe ze zich ontwikkelen, wat ze bezighoudt en welk voetbalaanbod hier passend bij is. Inmiddels is de KNVB ook gestart met het optimaliseren van het aanbod voor de junioren.

Nummer 2024 047 SC Franeker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Wanneer het seizoen 2016/2017 als vertrekpunt wordt genomen, is te zien dat de procentuele veranderingen in de daaropvolgende jaren niet voor alle groepen gelijk zijn geweest.



Kijkend naar het totaal aantal leden dan heeft de stijging in de laatste 2 jaren ertoe geleid dat bijna het niveau van 2016 weer wordt aangetikt. Het aantal vrouwen/meisjes is in de periode 2016/2017 t/m 2022/2023 met ruim 11% gestegen, terwijl het aantal mannen/jongens per saldo er 2% op achteruit is gegaan. Met een verhouding mannen/jongens vs. vrouwen/meisjes van 86% en 14% weegt die daling van 2% relatief zwaar.

Kijkend naar de leeftijdsgroepen dan is er sprake van een groei van het aantal senioren met 7,5%. Het aantal pupillen is sinds 2016/2017 met ruim 4% gedaald, maar laat de laatste 2 jaren een stijging zien. Bij de junioren is het nog niet gelukt om de negatieve trend om te buigen. Hier is sprake van een daling van bijna 12% over de afgelopen 6 jaar.

Om te voorkomen dat het ledenaantal daalt stelt de KNVB twee strategische vragen centraal:

- Kan met maatwerk en meer flexibiliteit het bestaande voetbalaanbod worden verbeterd?
- Hoe zouden nieuwe, duurzame voetbalalternatieven eruit moeten zien.

O.a. de O23-competitie, het 7 tegen 7 voetbal in de categorieën 18+, 35+ en 45+ en Walking Football zijn voorbeelden van aanpassingen die gedaan zijn met als doel het voetbalaanbod beter te laten aansluiten op de behoeften van de leden zodat deze langer voor de sport behouden blijven.

Verwachting ledenontwikkeling

De vereniging verwacht dat het ledental de komende jaren minimaal stabiel blijft. Er is voldoende aanwas van onderaf. Door het aanbieden van goede faciliteiten zoals een kantine en kleedkamers verwacht de vereniging eenvoudiger nieuwe leden te werven. Hiermee is in de begroting zekerheidshalve geen rekening gehouden.

Voetbalaccommodaties in Nederland

Nederland kent een hecht netwerk van voetbalaccommodaties. De dichtstbijzijnde voetbalaccommodatie is gemiddeld genomen te vinden op een afstand van 1,6km. Daarbij lijkt er weinig onderscheid tussen stedelijke gebieden en niet-stedelijke gebieden. Ook de gemeentegrootte en/of de sociale status van de wijk is hier nauwelijks op van invloed. (bron: Mulier Instituut Brancherapport Sportaccommodaties in Nederland)

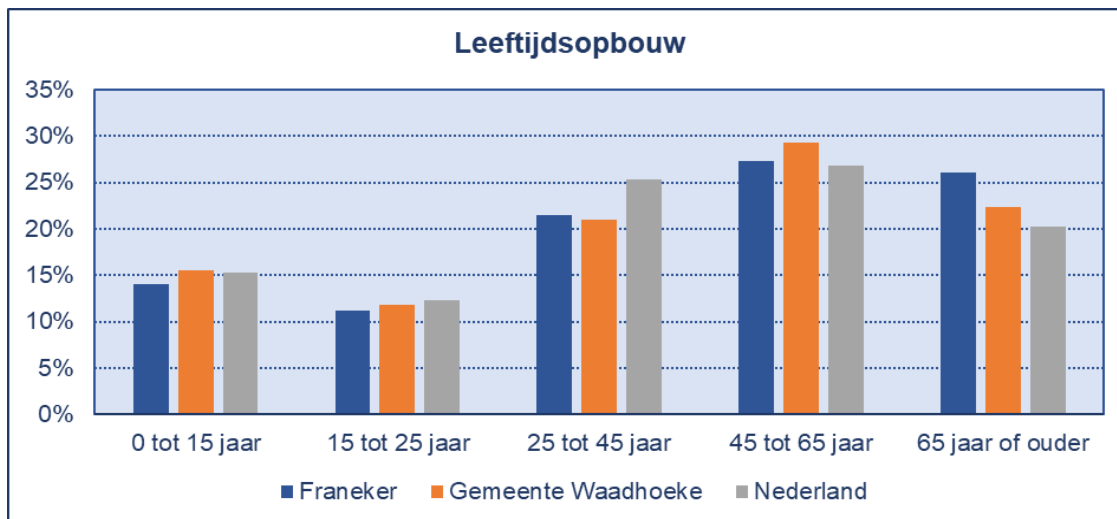
Voetballers zijn niet altijd lid van de dichtstbijzijnde voetbalvereniging. De afstand die gemiddeld genomen wordt overbrugd ligt rond de 2,5km en is het grootst in zeer stedelijke gebieden (circa 4 km). Reden hiervoor zit o.a. in de grotere diversiteit aan verenigingen waardoor ook andere factoren meespelen om lid te worden (grootte van de vereniging, faciliteiten, sociale binding etc.). Ook geldt dat de gemiddelde reisafstand toeneemt naarmate voetballers ouder worden. Bij de jongste jeugd heeft de dichtstbijzijnde vereniging meestal de voorkeur.

Nummer 2024 047 SC Franeker

Stichting
Waarborgfonds
Sport**Marktgebied**

Voor SC Franeker geldt dat de meeste leden afkomstig zijn uit Franeker e.o. uit de gemeente Waadhoeke.

De gemeente Waadhoeke als geheel kent ca. 46.900 inwoners. Het CBS verwacht de komende jaren een krimp van ca. 10% in deze gemeente. Franeker heeft ca. 13.000 inwoners. Ten opzichte van 2014 is er een lichte stijging van het aantal inwoners geweest. (Bron: AlleCijfers.nl)



Bron: www.allecijfers.nl

Ten opzichte van Nederland hebben Franeker en Waadhoeke een onder gemiddeld aantal inwoners van 25 tot 45 jaar. De leeftijdscategorie 65 jaar en ouder is boven gemiddeld vertegenwoordigd in Franeker en Waadhoeke t.o.v. Nederland. De overige generaties zijn redelijk gemiddeld vertegenwoordigd.

De demografische ontwikkelingen binnen het marktgebied kunnen op de (middel)lange termijn van invloed zijn op de ledenontwikkeling bij de vereniging. Voor SC Franeker zou dit tot gevolg kunnen hebben dat het ledenbestand vergrijsd. Voor de komende jaren zal de invloed van deze ontwikkelingen mogelijk nog beperkt zijn. De verwachting van de vereniging dat het ledenaantal in komende jaren minimaal stabiel blijft is dan ook voldoende realistisch.

WIJ BOUWEN AAN DE TOEKOMST

VRIJWILLIG
DONEREN?
SCAN DE QR CODE!

JIJ BOUWT TOCH OOK MEE?

Wervingsactie van SC Franeker voor de bouw van de nieuwe accommodatie.

Nummer 2024 047 SC Franeker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



G Eigendom grond en medewerking gemeente

- 1 De grond onder het sportpark is in eigendom van de gemeente. De velden worden verhuurd aan de vereniging. De gemeente is verantwoordelijk voor het (groot) onderhoud en vervangen van de velden. Het gebruiksrecht van de grond onder het clubhuis en de kleedkamers zal middels een onafhankelijk recht van opstal worden overgedragen aan de vereniging. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de gebruiksrechten van de ondergrond gewaarborgd moeten zijn middels een onafhankelijk opstalrecht.
- 2 Voor dit type investering kent de gemeente een subsidieregeling. De vereniging ontvangt een bedrag van 20.000 euro. De subsidie is ten tijde van de borgstellingsaanvraag nog niet definitief toegekend. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de subsidie definitief is toegekend.
- 3 Aanvrager gaat een financiering aan bij de NWB Bank. De NWB Bank is bereid deze lening te verstrekken op voorwaarde dat de gemeente een 100% garantie afgeeft voor deze lening. SWS wordt gevraagd om, conform de gebruikelijke samenwerking tussen de gemeente Waadhoeke en SWS, een deel van het risico over te nemen door een akte van mede-borgstelling te verstrekken aan de gemeente.
- 4 De voor de investering benodigde vergunningen zijn inmiddels verleend.

H Projectbeschrijving

De aanvrager wenst het clubgebouw en kleedkamers te vernieuwen door een grondige renovatie. De ALV van de vereniging heeft ingestemd met deze investering en de financiële gevolgen hiervan voor de vereniging. De uitvoering wenst men te starten in het najaar van 2024 waarna het volgens de huidige planning begin 2025 kan worden opgeleverd.

Investeringsen

Aanneemsom	1.218.177
Subtotaal	1.218.177
Omzetbelasting 21%	255.817
Totaal	1.473.994

Financieringsplan

Eigen liquiditeiten	18.328
Verrekenbare omzetbelasting	-
Zelfwerkzaamheid	25.000
Subsidie gemeente	20.000
Subsidie BOSA	353.166
Bijdrage derden	332.500
Acties leden	75.000
Te lenen bedrag	650.000
Totaal	1.473.994

Toelichting

- 1 De vereniging beschikt over offertes die de investeringen voldoende onderbouwen.
- 2 De liquiditeiten voor de eigen inbreng zijn aanwezig. Na voltooiing van de werkzaamheden houdt de aanvrager, incl. cashflow 2023/2024, een bedrag beschikbaar van circa 62.000 euro. Dit is bestemd voor tegenvallers en als buffer.
- 3 De btw kan niet worden verrekend.
- 4 De vereniging doet een beroep op de Subsidieregeling stimulering bouw en onderhoud sportaccommodaties (BOSA). Subsidiabele activiteiten komen in aanmerking voor een subsidie van 20% van de kosten. Daarnaast verwacht de vereniging dat een deel van de investeringen in aanmerking komt voor een aanvullende subsidie van 20% van de kosten in verband met investeringen in maatregelen voor energiebesparing en duurzame energieopwekking. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de subsidie van minimaal 353.166 euro definitief is toegekend.
- 5 De zelfwerkzaamheid is van beperkte omvang en betreft voornamelijk werkzaamheden in de afbouwfase en inrichting.
- 6 De subsidie van de gemeente is nog definitief toegekend. SWS wenst een kopie van de beschikking te ontvangen.
- 7 Bijdrage derden bestaat uit subsidies en bijdrage van Het Mienskip Funs, Rabobank, Leader, Oranje en VSB Fonds. Door enkele instanties is de bijdrage toegezegd. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de subsidies en of bijdragen van minimaal 332.500 euro definitief moeten zijn toegekend.
- 8 De opbrengst uit acties is nog niet bijeengebracht. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de bijdrage van minimaal 75.000 euro definitief is opgehaald en is bijgeschreven op de rekening van de vereniging.
- 9 Van de totale investering wordt 44% bancaire geleend.

Nummer 2024 047 SC Franeker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



I Sporttechnische eisen

Om de kwaliteit en veiligheid van sportvloeren en sportaccommodaties in Nederland te borgen zijn er ten behoeve van de georganiseerde sport materiaaltechnische, constructie en sporttechnische eisen opgesteld waaraan de sportaccommodatie dient te voldoen.

De minimale hiervoor geldende eisen zijn vastgelegd in normen die door NOC*NSF zijn opgesteld of omschreven tot richtlijnen of reglementseisen vanuit de sportbonden.

SWS stelt als voorwaarde dat de investering zoals die wordt gedaan door aanvrager is getoetst aan deze eisen en hieraan voldoet. Middels ondertekening van het aanvraagformulier heeft aanvrager schriftelijk verklaard dat aan deze eisen wordt voldaan.

J Financieringen SC Franeker	Hoofdsom	Schuldrest	Aflossing	Rente	Schuldrest
	startjaar	30-jun-24	2024/2025	2024/2025	30-jun-25
1 NWB, 2024, 40 jaar, lineair, 4,75%	650.000	650.000	16.250	30.489	633.750
2 BNG-D 2022, 6 jaar, lineair, 1,95%	45.000	-	-	-	-
Totaal langlopende leningen	695.000	650.000	16.250	30.489	633.750

Voor de nieuwe lening geldt als opschortende voorwaarde dat de looptijd 40 jaar zal zijn. Deze looptijd kenmerkt SWS als relatief lang. Doorgaans ziet SWS voor dergelijke investeringen looptijden van 25 tot 30 jaar. SWS kan voor maximaal 15 jaar borg staan voor deze investering. De Gemeente zal een garantie voor 40 jaar moeten afgeven.

De NWB Bank stelt als voorwaarde dat de gemeente voor 100% van de lening garant staat. SWS kan een deel van het risico overnemen door een akte van mede-borgtocht te verstrekken van 250.000 euro die in 15 jaar lineair wordt afgebouwd tot nihil.

Als zekerheid voor de borgstelling stelt SWS als voorwaarde dat er een 1ste recht van hypotheek wordt gevestigd. Eventueel kan dit een gezamenlijke inschrijving zijn met de gemeente en/of de bank.

Lening 2 is destijds aangegaan voor de investering in ledverlichting. De restant lening (30.323 euro eind 2022/2023) wordt afgelost om meer ruimte te creëren voor rente en aflossing. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de lening is afgelost voor het aangaan van de nieuwe lening.



De contour van het gebouw blijft intact door hergebruik van de stalen spanten, fundering en vloeren.

Nummer		2024 047		SC Franeker		Stichting Waarborgfonds Sport			
		werkelijk	werkelijk	prognose	begroting	begroting	begroting		
L	Lasten	2021/2022	2022/2023	2023/2024*	2024/2025	2025/2026	2026/2027		
	Rente leningen	623	668	519	30.489	29.717	29.331		
	Afschrijvingen	13.676	12.870	8.317	16.250	16.250	16.250		
	Reservering	-	-	-	-	-	-		
	Kapitaallasten	14.299	13.538	8.836	46.739	45.967	45.581		
	De rentelasten en afschrijvingen zijn voldoende begroot.								
	Huur kleedkamers en velden	16.561	19.368	19.973	10.000	10.000	10.000		
	Energie	185	4.482	7.127	5.000	5.000	5.000		
	Belastingen en heffingen	1.206	1.818	1.628	1.500	1.500	1.500		
	Onderhoud opstallen	552	469	100	500	1.500	1.500		
	Afval/schoonmaak	557	512	434	500	500	500		
	Overige Huisvestingslasten	3.804	9.244	12.174	7.000	4.000	4.000		
	Huisvestingslasten	22.865	35.893	41.436	24.500	22.500	22.500		
	In de nieuwe situatie vervalt de huur van de kleedkamers. De energielasten betreffen de kosten voor veldverlichting. Het nieuwe clubgebouw zal zo goed als energieneutraal worden. in 2022/2023 en 2023/2024 zijn er extra kosten gemaakt voor de nieuwbouw. In 2023/2024 is onder overige huisvestingskosten ca. 5.000 euro aan sloopkosten tribune opgenomen. De overige kosten lijken adequaat begroot.								
	Afdracht KNVB	15.523	14.466	14.000	15.000	15.000	15.500		
	Telefoon en porti	821	719	761	1.000	1.000	1.000		
	Contributies/abbonementen	4.104	3.002	5.518	3.000	3.000	3.000		
	Verzekeringen	2.653	2.414	2.992	2.500	2.500	2.500		
	Reclame en advertenties	-	2.208	2.172	2.000	2.000	2.000		
	Representatie	-	352	100	500	500	500		
	Diverse lasten	1.409	3.061	2.000	2.000	2.000	2.000		
	Algemene lasten	24.510	26.222	27.543	26.000	26.000	26.500		
	SWS heeft zekerheidshalve in de begroting 2.000 euro aan diverse lasten opgevoerd. De algemene lasten lijken verder adequaat begroot.								
	Personeelskosten	38.209	31.473	24.703	35.000	40.000	43.000		
	Materialen	25.610	11.713	15.952	10.000	10.000	10.000		
	Kleding	9.537	-	-	-	-	-		
	Vervoer	766	437	4.108	1.000	2.000	2.000		
	Activiteiten	3.834	13.919	5.193	9.500	10.500	10.000		
	Activiteiten	77.956	57.542	49.956	55.500	62.500	65.000		
	De personeelskosten worden in de begroting zekerheidshalve hoger aangehouden en jaarlijks opgehoogd vanwege inflatie. Tegenover de kledingkosten in 2021-2022 staan eenmalige extra sponsorinkomsten. De materialen in 2021-20225 betreffen o.a. de aanschaf van nieuwe trainingsdoelen.								
	Bankkosten	196	296	300	500	500	500		
	Overige lasten	138	3.248	-	-	-	-		
	Overige lasten	334	3.544	300	500	500	500		
	Totale lasten	139.964	136.739	128.071	153.239	157.467	160.081		

* De cijfers over 2023/2024 betreft een eindejaar prognose op basis van de gerealiseerde cijfers tot en met maart van het huidige seizoen, aangevuld met nog te verwachten inkomsten en uitgaven.

[illegible]