Projectaanvraag inzet resterend SEAPII-budget

Nieuwe planperiode SEAP III 2026-2028

Conceptaanvraag voor benutting van € 404.674,- resterend budget uit de jaren 2024-2025

Projectnaam	Inzet resterend SEAP II-budget in SEAP III
Planperiode	SEAP III 2026-2028
Beschikbaar restbudget	€ 404.674,-
Programmalijnen	Innovatie & Ondernemerschap; Versterken woon- en vestigingsklimaat; Onderwijs en arbeidsmarkt
Versie / datum	Concept 1.1 / 28 mei 2026

Kern van de aanvraag

Het resterende SEAP II-budget wordt ingezet als gerichte impuls binnen de nieuwe planperiode van SEAP III. De aanvraag bundelt drie kansen uit de verschillende programmalijnen tot één samenhangend voorstel dat aansluit op de SEAP III-structuur: achtergrond en probleemstelling, doelstelling, resultaat en afbakening, aanpak en planning, begroting, organisatie en omgeving en risico's. De drie onderdelen versterken elkaar: een sterke maritieme projectpijplijn, toekomstbestendige bedrijventerreinen en een betere verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Werkpakket	Programmalijn / aansluiting SEAP III	Periode	Budget
1. Parkmanagement bedrijventerreinen Noordwest-Fryslân	Versterken woon- en vestigingsklimaat - BC 6 en BC 7	2027- 2028	€ 200.000
2. Leren en werken in je eigen regio - WIJZER/WRK.frl	Onderwijs en arbeidsmarkt - BC 10 t/m 14	2027-2028	€ 80.000
3. Blue Northstar / Maritiem cluster Fryslân	Innovatie & Ondernemerschap - BC 5 Maritieme Hub	2026-2028	€ 124.674,-
Totaal			**€ 404.674,-**

1. Achtergrond en probleemstelling

SEAP III bouwt voort op de eerdere fasen van het Sociaal Economisch Actieprogramma. In de derde planperiode ligt de nadruk op het ontwikkelen en bestendigen van businesscases zodat economische groei, samenwerking en uitvoeringskracht duurzaam worden verankerd binnen de triple helix-partners in Noordwest-Friesland.

Uit SEAP II resteert een budget van € 404.674,- uit de jaren 2024-2025. Om dit budget doelmatig in te zetten in de nieuwe planperiode wordt voorgesteld het bedrag te koppelen aan drie reeds uitgewerkte en onderling samenhangende opgaven:

- versterking van het organiserend vermogen en de dagelijkse samenwerking op bedrijventerreinen via parkmanagement;
- versterking van de structurele verbinding tussen onderwijs en regionale arbeidsmarkt via WIJZER, WRK.frl en LOB;
- versnelling van de maritieme hub door Blue Northstar als project- en ecosysteemaanpak voor de Friese en Noord-Nederlandse maritieme sector.

De gemene deler is dat de regio niet alleen behoefte heeft aan losse activiteiten, maar aan structurele organisatiekracht. Ondernemers, onderwijsinstellingen, gemeenten en uitvoeringspartners hebben concrete aanspreekpunten, projectmatige ondersteuning en gedeelde uitvoeringsagenda's nodig om de kansen van SEAP III daadwerkelijk te verzilveren.

2. Doelstelling

Hoofddoel

Het resterende SEAP II-budget inzetten als versneller voor SEAP III door drie strategische opgaven te versterken die bijdragen aan een sterker, innovatiever en toekomstbestendiger Noordwest-Friesland.

Subdoelen

- Toekomstbestendige bedrijventerreinen realiseren door naast verduurzamingsaanjagers ook structurele parkmanagementcapaciteit in te zetten.
- De verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt versterken door fysieke oriëntatie, digitale ontsluiting, regionale netwerkvorming en LOB/WRK.frl structureel te verbinden.
- Het maritieme potentieel van Fryslân en Noord-Nederland verzilveren door Blue Northstar te positioneren als herkenbare uitvoeringsorganisatie voor projectontwikkeling, consortiumvorming en nationale/Europese aansluiting.
- De inzet van het restbudget zodanig organiseren dat de resultaten in 2028 zijn geborgd in bestaande regionale structuren en partnerschappen.

3. Resultaat en afbakening

De aanvraag bestaat uit drie werkpakketten. Elk werkpakket sluit aan op een bestaande of voorgenomen SEAP III-businesscase en kent een eigen resultaatdefinitie.

Werkpakket 1 - Parkmanagement bedrijventerreinen Noordwest-Fryslân

Aansluiting SEAP III: Businesscase 6 Verduurzaming bedrijventerreinen en Businesscase 7 Versterken organiserend vermogen bedrijventerreinen.

Resultaat:

- een parkmanager die als operationele verbinder zichtbaar aanwezig is op de 12 grotere bedrijventerreinen;

- ondersteuning van ondernemerscollectieven en collectieve acties op thema's als schoon, heel en veilig, bereikbaarheid, mobiliteit, uitstraling, communicatie en samenwerking;
- betere verbinding tussen ondernemers, gemeenten, aanjagers verduurzaming en andere partners;
- voortgangsbewaking op uitvoeringsplannen per terrein en ondersteuning bij organisatieontwikkeling.

Afbakening: de parkmanager neemt geen gemeentelijke taken over. Gemeenten blijven verantwoordelijk voor beleid, openbare ruimte, vergunningen, infrastructuur, veiligheid, beheer en onderhoud. De parkmanager organiseert, verbindt, signaleert en coördineert op operationeel niveau om gevestigide ondernemers op bedrijventerreinen naar wens te ondersteunen.

Werkpakket 2 - Leren en werken in je eigen regio

Aansluiting SEAP III: Businesscase 10 tot en met 14 binnen de programmalijn Onderwijs en arbeidsmarkt, met nadruk op WIJZER, WRK.frl, LOB en regionale arbeidsmarktoriëntatie.

Resultaat:

- voor vijf WIJZER-events in 2027-2028 regionaal busvervoer, zodat alle leerlingen gelijke toegang krijgen tot loopbaanoriëntatie in de regio;
- ontwikkeling van een digitaal WIJZER-platform/app als centrale toegangspoort voor events, stagekansen en regionale arbeidsmarktinformatie;
- een WIJZER-congres voor onderwijsprofessionals als regionaal leernetwerk voor kennisdeling en eigenaarschap;
- integratie van een LOB-programma met de vacaturebank van WRK.frl, gericht op banen, stages en leerwerkplekken.

Afbakening: het werkpakket richt zich op infrastructuur en opschaalbare interventies, niet op incidentele losse activiteiten. De focus ligt op blijvende regionale inbedding en betere matching tussen jongeren, scholen en werkgevers.

Werkpakket 3 - Blue Northstar / Maritiem cluster Fryslân

Aansluiting SEAP III: Businesscase 5 Maritieme Hub binnen de programmalijn Innovatie & Ondernemerschap.

Resultaat:

- een herkenbaar programmabureau/kwartiermakerfunctie voor Blue Northstar als uitvoerende kern van het maritieme ecosysteem;
- een operationele projectpijplijn van ideeën, consortia, subsidie-/fondsaanvragen en lopende projecten;
- thematische organisatie rond Smart Shipping, Green Shipping, Smart Production & Internationalisering, Vestigingsklimaat, Human Capital & Onderwijsagenda en Maritieme Kennisontwikkeling;
- bestuurlijke en inhoudelijke verankering via de Maritieme Raad, Economic Board Fryslân, Regiodeals, provincie, onderwijs en bedrijfsleven;
- aansluiting bij nationale en Europese programma's zoals SAMMI, Maritiem Masterplan, Horizon Europe, EFRO, EIT Maritime en relevante defensie-/innovatieagenda's.

Afbakening: Blue Northstar is geen nieuw overlegorgaan, maar een uitvoeringsgerichte structuur die bestaande initiatieven verbindt, projectontwikkeling ondersteunt en de maritieme sector helpt om van idee naar gefinancierd project te komen.

4. Aanpak en planning

De uitvoering vindt plaats binnen de SEAP III-planperiode. De werkpakketten worden door het programmateam aangestuurd en gekoppeld aan de relevante businesscases. De planning is indicatief en wordt na besluitvorming uitgewerkt in een uitvoeringsplanning per werkpakket.

Fase 1 - Start en opdrachtformulering (Q3-Q4 2026)

- vaststellen projectaanvraag en budgetverdeling;

- opdrachtformulering voor parkmanager, WIJZER/LOB-onderdelen en Blue Northstar-kwartiermaker;
- afstemming met gemeenten, onderwijs, ondernemersvertegenwoordiging, Economic Board Fryslân en uitvoeringspartners;
- vastleggen van rollen, rapportageafspraken en besluitvormingsmomenten.

Fase 2 - Uitvoering en opschaling (2027)

- parkmanager operationeel op bedrijventerreinen; ondersteuning van collectieven, communicatie en voortgang op uitvoeringsplannen;
- uitvoering WIJZER-busvervoer, voorbereiding/ontwikkeling WIJZER-platform, congres en LOB-integratie;
- Blue Northstar bouwt thematafels, projectpijplijn, consortia en eerste subsidie-/fondsaanvragen;
- Rapportage van de extra werkzaamheden wordt gecombineerd met de reguliere rapportage en verantwoordingsmomenten;

Fase 3 - Verdieping, borging en afronding (2028)

- verankeren van parkmanagement in ondernemerscollectieven, gemeenten en eventuele fondsvormen;
- structurele inbedding WIJZER/WRK.frl/LOB in onderwijs-arbeidsmarktinfrastructuur;
- bestendigen van Blue Northstar als maritieme projectorganisatie met partners en vervolgfinanciering;
- eindrapportage met resultaten, financiële verantwoording en voorstel voor borging na impulsfinanciering.

5. Begroting

De budgetverdeling is gebaseerd op de mogelijkheden binnen de drie programmalijnen en sluit op totaalniveau aan op het resterende budget van € 404.674,-.

Onderdeel	Omschrijving	Budget
Parkmanager	2 jaar inzet; ca. 2.000-2.200 uur; gemiddeld 16-20 uur per week	€ 200.000
Busvervoer WIJZER-events	Regionaal vervoer voor vijf WIJZER-events in 2027-2028	€ 25.000
WIJZER-app/platform	Ontwikkeling en implementatie smartphoneplatform	€ 5.000
WIJZER-congres onderwijsprofessionals	Organisatie, locatie, sprekers en netwerkactiviteiten	€ 20.000
LOB-integratie WRK.frl	Aanjager LOB en integratie met vacaturebank/leerwerkplekken	€ 30.000
Blue Northstar kwartiermaker/programmaregie	Programmamanagement, projectpijplijn, consortiumvorming, subsidieagenda, thematafels en bestuurlijke verankering	€ 124.674,-
Totaal		**€ 404.674,-**

Toelichting begroting

- Parkmanagement: € 200.000 voor 2 jaar inzet, gebaseerd op een gemiddeld integraal uurtarief van circa € 90-€ 100 en een inzet van circa 16-20 uur per week.
- Onderwijs en arbeidsmarkt: € 80.000 voor busvervoer, WIJZER-app/platform, WIJZER-congres en LOB-integratie met WRK.frl.
- Blue Northstar: € 124.674 als impuls voor programmaregie, kwartiermakerschap, projectontwikkeling, consortiumvorming, subsidieagenda en bestuurlijke/sectorale verankering.

6. Organisatie en omgeving

De uitvoering wordt ingebed in de governance van SEAP III. Het programmateam initieert en regisseert de activiteiten binnen de kaders van het programma. De SEAP-Bestuurstafel wordt betrokken bij bestuurlijke keuzes, budgettaire wijzigingen, koerswijzigingen of besluiten die verder gaan dan de reguliere uitvoering.

Interne betrokkenen

- Programmateam Het Goud van Noordwest: ondernemers, overheid en onderwijs.
- SEAP-Bestuurstafel: bestuurlijke afstemming met overheid, onderwijs en ondernemers.
- Programmateam-XL en aanjagers/kennismakelaars voor de relevante businesscases.
- Ambtelijke clusters economie, onderwijs, duurzaamheid, sociaal domein, openbare ruimte en mobiliteit van de betrokken gemeenten.

Externe betrokkenen

- Ondernemerscollectieven en ondernemersverenigingen op bedrijventerreinen;
- Ynbusiness, WRK.frl, InnovatiePact Fryslân en relevante ondernemersloketten;
- VO-scholen, MBO- en HBO-instellingen, Academie van Franeker, Maritieme Academie Harlingen, Firda, NHL Stenden en andere onderwijs-/kennispartners;
- Port of Harlingen, Havennetwerk Fryslân, Stichting Kom aan Boord, maritieme bedrijven, Economic Board Fryslân, provincie Fryslân, NOM, SNN, Waddenfonds en Europese fondsen/programma's.

7. Monitoring, rapportage en borging

De monitoring wordt ingericht volgens de werkwijze van SEAP III: jaarlijkse voortgangsrapportage en tussentijdse bestuurlijke afstemming. Voor deze projectaanvraag worden daarnaast per werkpakket concrete voortgangsindicatoren gevolgd.

Indicatoren

- Parkmanagement: aantal bezochte terreinen, ondernemerscontacten, georganiseerde bijeenkomsten, ondersteunde collectieve acties en vastgelegde werkafspraken/uitvoeringsplannen.
- WIJZER/WRK.frl/LOB: aantal events met busvervoer, bereik leerlingen/scholen, voortgang WIJZER-platform, congresdeelname en status LOB-integratie met WRK.frl.
- Blue Northstar: aantal actieve partners, thematafels, projectideeën in de pijplijn, gevormde consortia, ingediende subsidie-/fondsaanvragen en gekoppelde nationale/Europese programma's.

Borging

Uiterlijk in 2028 wordt per werkpakket een borgingsvoorstel opgesteld. Dit voorstel beschrijft welke resultaten structureel worden voortgezet, welke partner eigenaar is, welke financiering nodig is en hoe de inzet na afloop van de impulsfinanciering wordt ingebed in reguliere programma's, ondernemerscollectieven, onderwijs-arbeidsmarktstructuren of maritieme clusterorganisatie.